

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и  
инновациям ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный университет»,  
доктор химических наук, доцент  
Шарафан М.В.



2026 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» на диссертацию  
Алексеевой Эльзы Рустемовны на тему «Кооперационные инструменты развития  
инновационной среды региона», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика инноваций)

### Актуальность темы диссертационного исследования.

В условиях трансформации национальных экономик и углубления мирового разделения труда возрастает важность точного понимания совокупности управляемых факторов технологического развития, способных обеспечить устойчивость функционирования сложившейся системы взаимодействия предприятий и организаций с партнерами в рамках действующей региональной инновационной среды, а также создать предпосылки для укрепления научно-технологических позиций в процессе внедрения технологий новых технологических укладов в условиях обостряющейся конкуренции.

Разработка и реализация новых механизмов развития региональной инновационной среды в условиях смены технологических укладов предполагает обязательный учет территориальной специфики, а также применение адекватных инструментов и методов регулирующего воздействия. В этой связи представляется необходимым проведение идентификации и анализа факторов, оказывающих положительное влияние на развитие инновационной среды региона, которые в настоящее время остаются недостаточно исследованными.

В условиях необходимости ускоренного развития технологий нового технологического уклада в промышленности Российской Федерации актуальной становится задача уточнения теории развития инновационной среды регионов. Особое значение в данном контексте приобретает кооперация экономических субъектов, что обуславливает необходимость дополнительного исследования ее влияния на уровень развития инновационной среды региона, а также разработки кооперационных инструментов, направленных на стимулирование и развитие региональной инновационной среды.

Учитывая вышесказанное, выбранная тема диссертационного исследования Э.Р. Алексеевой соответствует приоритетным направлениям инновационного

ВХОД. № 1824-13  
«06» 05. 2026.

развития Российской Федерации, а также современным направлениям исследований в области экономики инноваций, и является актуальной.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научные положения и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе, отличаются достаточной степенью обоснованности и логической последовательностью. Структура диссертации полностью соответствует заявленной теме.

Автором использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования, включая системный, структурно-функциональный и сравнительный подходы, методы экономического анализа и экспертной оценки, сформулированы адекватные цель и задачи диссертационного исследования.

Выводы диссертации основаны на анализе значительного количества научных и практических источников, в том числе, трудов российских и зарубежных ученых, посвященных вопросам развития инновационной среды, особенностям конкуренции, интеграции и кооперации, технологического развития, официальных статистических данных и практических материалов в области развития инновационной среды, что обеспечивает их достоверность и научную аргументированность.

Текст диссертации изложен на 164 страницах, структура исследования последовательна и логична. Диссертация включает в себя введение, основную часть, состоящую из трех глав, заключение и список использованных источников (201 наименование).

В первой главе диссертационной работы «Теоретические аспекты развития инновационной среды региона» (стр. 12–34) автором проведен анализ существующих научных подходов к определению инновационной среды, систематизированы условия и факторы ее формирования, а также обобщены подходы к развитию инновационной среды. Существенным результатом главы является уточнение понятийного аппарата и формирование авторского подхода к рассмотрению инновационной среды региона с учетом кооперационных взаимодействий. Данный результат представлен при анализе сущности инновационной среды региона и факторов ее формирования (стр. 12–20 диссертации).

Автором также предложена модель функционирования инновационной среды региона, учитывающая цикличность инновационных процессов, что позволяет более полно выразить динамику развития региональных инновационных систем и создает теоретическую основу для последующих прикладных исследований. Модель представлена как в текстовом формате, так и в виде ее графической интерпретации (стр. 20–26, соответствующий рисунок 1 на стр. 22).

Во второй главе диссертационного исследования (стр. 35–71) проведен анализ современного состояния и тенденций развития инновационной среды в Российской Федерации и за рубежом. Автором выявлены особенности развития инновационной среды регионов в условиях проявления современных тенденций, а также выделена и обоснована значимость кооперации как инструмента повышения инновационной активности предприятий и организаций регионов.

Особое внимание уделено анализу зарубежного опыта развития инновационной среды, что позволило выявить отдельные элементы, применимые для российской практики, и обосновать необходимость использования кооперационных инструментов в развитии региональных инновационных систем. Результаты классификации кооперационных инструментов представлены в аналитическом виде с использованием таблиц и схем (стр. 51–71, таблица 5 стр. 56, рисунки 5, 6, 7, таблица 6 стр. 68–69).

Третья глава диссертации носит прикладной характер и посвящена разработке методического инструментария развития инновационной среды региона с использованием кооперационных инструментов. Автором предложена система диагностики условий развития инновационной среды, а также методика оценки уровня кооперации, апробированная на примере ряда регионов Российской Федерации. Методический инструментарий разработан и подробно изложен в третьей главе диссертации (стр. 72–109), включая описание этапов диагностики и показателей оценки уровня кооперации.

Результаты апробации методического инструментария на примере регионов Российской Федерации представлены в виде таблиц и аналитических выводов в третьей главе и в приложениях диссертационной работы, в том числе, в таблицах оценки уровня кооперации (стр. 109–123, Приложение Б стр. 160–164). Результаты подтверждают практическую применимость разработанных рекомендаций и их соответствие задачам региональной инновационной политики.

#### **Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендации диссертационного исследования.**

Научная новизна диссертационной работы заключается в развитии теоретических и методических положений инновационной экономики в части формирования и развития инновационной среды региона на основе применения кооперационных инструментов. В отличие от существующих исследований, в которых инновационная среда региона рассматривается преимущественно через призму институциональных, инфраструктурных или ресурсных факторов, автором обоснован кооперационный подход, позволяющий выявить и систематизировать механизмы взаимодействия субъектов инновационной деятельности как ключевой фактор ее развития.

К основным результатам, обладающим элементами научной новизны, относятся следующие положения:

Во-первых, автором уточнено содержание понятия «инновационная среда региона» с учетом кооперационных взаимодействий субъектов инновационной деятельности. В рамках исследования инновационная среда региона рассматривается не только как совокупность условий и факторов инновационного развития, но и как динамическая система устойчивых и временных кооперационных связей между субъектами инновационного процесса. Данное уточнение позволяет расширить аналитические возможности исследования инновационной среды региона и углубить понимание механизмов ее формирования и развития.

Во-вторых, разработана модель функционирования инновационной среды региона, учитывающая цикличность инновационных процессов. В отличие от

статичных моделей, представленных в ряде научных работ, предложенная модель отражает последовательность стадий инновационного цикла и изменение характера кооперационных взаимодействий на каждом из них. Это позволяет использовать модель в качестве аналитического и прикладного инструмента при разработке региональных программ инновационного развития.

В-третьих, в диссертации проведена систематизация кооперационных инструментов развития инновационной среды региона. Автором выделены и структурированы формы и механизмы кооперации субъектов инновационной деятельности с учетом их функциональной роли и стадии инновационного цикла. Полученная классификация расширяет существующие научные представления о кооперационных инструментах, и может быть использована для повышения эффективности управления инновационными процессами на региональном уровне.

В-четвертых, разработан и апробирован методический инструментарий оценки уровня кооперации в инновационной среде регионов. Предложенный инструментарий отличается комплексным характером, позволяет учитывать как количественные, так и качественные параметры кооперационных взаимодействий и ориентирован на практическое использование в системе регионального управления. Апробация методики подтверждает ее применимость и аналитическую состоятельность.

В целом полученные Э.Р. Алексеевой результаты отличаются научной самостоятельностью, внутренней логической согласованностью и практической направленностью, а также соответствуют профилю научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

#### **Значимость диссертационного исследования для науки и практики.**

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии положений инновационной экономики в части дополнения теоретического аппарата формирования инновационной среды региона на основе кооперационных инструментов, включающего авторскую трактовку определения инновационной среды региона и систематизированный комплекс мер по ее развитию на базе эффективного кооперационного взаимодействия субъектов инновационной деятельности.

Представленные разработки, выводы и обобщения могут быть использованы в дальнейших научных исследованиях по проблематике формирования и развития региональных инновационных систем.

Практическая значимость диссертационной работы определяется возможностью использования предложенных автором методических и практических рекомендаций в деятельности органов исполнительной власти регионов, институтов регионального развития, а также организаций, участвующих в формировании инновационной инфраструктуры регионов. Результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегий и программ инновационного развития субъектов Российской Федерации.

Основные положения и результаты диссертационного исследования прошли апробацию в рамках научных проектов и научно-практических конференций. Публикационная активность соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям по научной специальности.

Результаты исследования применяются в деятельности Автономной некоммерческой организации по реализации научно-практических проектов «Лаборатория организации научных исследований» (АНО ПРНПП «ЛОНИ»), Научно-производственной ассоциации «Технопарк Авиационных Технологий» (НПА «Технопарк АТ»), а также в учебном процессе ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», что подтверждается соответствующими документами о внедрении.

Результаты диссертационного исследования прошли апробацию в рамках научного проекта № 19-310-90040 Аспиранты (Конкурс на лучшие проекты фундаментальных научных исследований, выполняемые молодыми учеными, обучающимися в аспирантуре) на тему «Разработка механизма управления кооперацией в условиях инновационной среды при смене технологических укладов» при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований.

Основные выводы и результаты исследования опубликованы в 12 научных трудах общим объемом 6,18 п. л. (авторский вклад – 5,04 п. л.), в том числе в трех статьях в научных журналах, включенных в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, общим объемом 1,94 п. л. (авторский вклад – 1,57 п. л.), в 1 статье, индексируемой в базе данных Scopus, общим объемом 0,72 п. л. (авторский вклад – 0,5 п. л.). Положения исследования обсуждались на семи научно-практических конференциях и одном форуме. Публикационная активность соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям по научной специальности.

#### **Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации.**

Наряду с положительной оценкой диссертационной работы и полученных автором результатов, представляется возможным высказать ряд замечаний и рекомендаций, направленных на дальнейшее развитие и уточнение отдельных положений исследования.

Во-первых, научной новизной является уточнение автором содержания понятия «инновационная среда региона» с учетом кооперационных взаимодействий субъектов инновационной деятельности. Вместе с тем с позиций понятийно-категориального аппарата близкими дефинициями являются понятия «инновационная среда региона» и «инновационный климат региона». Многие ученые отождествляют данные понятия, но некоторые разграничивают, конкретизируя, что инновационная среда региона – это сфера деятельности, определяющая специфику и содержание инновационных процессов, т. е. это окружение, а «инновационный климат региона» – это условия, которые создают обстановку для осуществления инновационной деятельности. Однако в диссертационном исследовании не указана позиция автора относительно отождествления и разграничения данных понятий. На наш взгляд, автору следовало уточнить данный вопрос в целях повышения теоретической значимости проведенного исследования.

Во-вторых, ценность представляет собой модель функционирования инновационной среды региона, учитывающая цикличность инновационных процессов. Вместе с тем автором не раскрыты условия, допущения и ограничения внедрения данной модели в практику различных регионов. Каждый регион

обладает отличительными особенностями и имеет специфические условия хозяйствования, соответственно, и различный уровень развития инновационной среды. Конкретизация условий и ограничений, несомненно, облегчила бы процесс адаптации предлагаемой модели в разных регионах и повысила его эффективность.

В-третьих, анализ зарубежного опыта развития инновационной среды региона, представленный в диссертационной работе, имеет системный характер. В то же время данный раздел мог бы быть дополнен более детальным сопоставлением отдельных моделей региональных инновационных систем, а не ограничиваться краткими их характеристиками. Целесообразно было провести компаративный анализ применяемых кооперационных механизмов, их эффективности, а также институциональных условий их функционирования. Это в итоге позволило бы усилить концептуальный базис исследования.

В-четвертых, практические рекомендации, сформулированные в заключении диссертации, отличаются прикладной направленностью и ориентированы на использование в региональной инновационной политике. Однако представляется возможным более четко структурировать данные рекомендации по уровням реализации (региональный, муниципальный, уровень отдельных институтов развития), а также по этапам инновационного цикла, что способствовало бы повышению удобства их практического применения.

В-пятых, разработанный Э.Р. Алексеевой в диссертации методический инструментарий оценки уровня кооперации в инновационной среде региона обладает практической направленностью и аналитической ценностью. Вместе с тем представляется целесообразным в дальнейшем расширить возможности его применения с учетом различий в отраслевой структуре региональных экономик и различий в уровне их инновационного развития. В частности, дополнительное выделение «типовых» регионов или групп регионов могло бы способствовать более гибкому использованию предложенной методики в практике регионального управления развитием инновационной среды.

В-шестых, в диссертационной работе основное внимание уделено экономическому анализу, обобщению теоретических подходов и разработке методических рекомендаций, что в целом соответствует прикладной направленности исследования. Вместе с тем используемый в работе математический аппарат носит преимущественно вспомогательный характер и ограничивается применением базовых аналитических и расчетных методов. Представляется, что использование более развитых экономико-математических моделей или формализованных методов анализа кооперационных взаимодействий могло бы дополнительно усилить доказательную базу отдельных выводов и расширить аналитические возможности предложенного методического инструментария.

Следует отметить, что указанные аспекты и замечания не снижают научной и практической значимости полученных результатов, однако могут рассматриваться как перспективное направление дальнейшего развития исследования. Отмеченные замечания носят рекомендательный характер, не затрагивают принципиальных положений диссертационного исследования и не снижают его общей положительной оценки.

**Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней.**

Диссертационная работа отличается логически выстроенной структурой, изложение материала осуществляется последовательно в соответствии с поставленными целью и задачами исследования. Работа содержит достаточный объем табличного и графического материала, обеспечивающего наглядность и аргументированность представленных выводов. Расчетная часть диссертации выполнена автором на основе анализа значительного массива статистических и аналитических данных.

Предметная область и результаты исследования соответствуют п. 7.7. «Инновационная инфраструктура и инновационный климат. Проблемы создания эффективной инновационной среды» паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

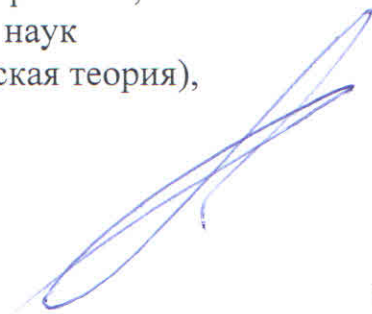
Публикации соискателя свидетельствуют о длительной и системной работе над выбранной научной проблематикой и в полной мере отражают основные положения диссертационного исследования, выносимые на защиту. Автореферат диссертации полностью соответствует содержанию и структуре основного текста работы.

Исходя из вышеизложенного считаем, что диссертационная работа Алексеевой Э.Р. на тему «Кооперационные инструменты развития инновационной среды региона» отвечает требованиям пп. 9, 10, 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Результаты диссертационного исследования, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры мировой экономики и менеджмента, протокол № 7 от 5 мая 2026 г.

Заведующий кафедрой мировой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»,  
доктор экономических наук  
(08.00.01 – Экономическая теория),  
профессор

5 мая 2026 года



Игорь Викторович Шевченко

Подлинность подписи *Шевченко И.В.*  
ЗАВЕРЯЮ  
Специалист по кадрам *Чугурано Ю.А.*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет», кафедра мировой экономики и менеджмента.  
Почтовый адрес организации: 350040, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149.  
Телефон: +7(861) 2199502.  
Адрес электронной почты: rector@kubsu.ru. Сайт организации: <https://www.kubsu.ru>.

