

## Отзыв

**на автореферат диссертации Газитдинова Артура Марсовича на тему:  
«Управление воспроизводством инновационного потенциала высших  
учебных заведений», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика инноваций)**

Тема диссертационного исследования Газитдинова А.М. является актуальной, широко обсуждается в научном и профессиональном сообществе. Это обусловлено ролью высших учебных заведений в процессе разработки и внедрения инноваций, тиражирования и распространения научного знания.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и разработке методических и практических рекомендаций по управлению воспроизводством инновационного потенциала высших учебных заведений в Российской Федерации. Научный интерес представляет предлагаемый автором способ определения типа воспроизводства инновационного потенциала высшего учебного заведения, включающий соответствующие модель и матрицу. В основе предлагаемого способа лежит сопоставление входящих и исходящих ресурсных потоков, возникающих в результате воспроизводственных трансформаций инновационного потенциала в ходе воспроизводственного цикла.

По результатам диссертационного исследования разработаны рекомендации по управлению воспроизводством инновационного потенциала высших учебных заведений, предполагающие дифференциацию функций управления по уровням (инновационный проект, университет, система высшего образования) и основным функциональным областям (развитие инновационного потенциала и привлечение ресурсов для реализации научных и инновационных проектов), учитывающие системность инновационного потенциала, цикличность его развития и акцентирующие внимание на необходимости развития информационного взаимодействия на разных уровнях функционирования управляющей системы.

Отмечая достоинства диссертационного исследования, следует заметить, что вызывает вопрос логика выделения стратегий развития в рамках инструментария стратегирования управления воспроизводством инновационного потенциала высших учебных заведений. Это связано с тем, что автор в теоретической и аналитической частях исследования исходит из наличия двух компонентов инновационного потенциала – ресурсной основы и сети организационных связей. В этой связи не совсем логичным является выделение типовых стратегии развития инновационного потенциала и типовых стратегий привлечения ресурсов. Представляется, что выделение набора стратегий укрепления связей и взаимодействий вместо стратегий развития в большей степени соответствует логике исследования.

Указанное замечание не снижает качество диссертационного исследования, которое в целом представляет собой законченную научную работу, содержащую ряд новых научных положений.

Уфимский университет науки и технологий		
Вх. №	4072-13	
« 14 »	11	20 24 г.

Публикации автора соответствуют содержанию работы. Из материалов автореферата следует, что диссертационная работа Газитдинова А.М. по глубине проработки проблем, по научному уровню полученных результатов и их практической значимости отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям согласно Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), профессор,  
декан экономического факультета  
ФГАОУ ВО «Пермский  
государственный  
национальный исследовательский  
университет»

Татьяна Васильевна Миролубова

« 7 » ноября 2024 г.



Лист № 1  
Исполнительный секретарь совета  
Е.В. Андреева

Контактные данные:

614068, Пермский край, г. Пермь, ул. Букирева, 15.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет»,

доктор экономических наук, профессор,  
декан экономического факультета.

Электронная почта: [mirolubov@list.ru](mailto:mirolubov@list.ru).

Телефон: 89082602747.