

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кинзябулатовой Гузель Илдаровны
на тему «Механизм сбалансированного развития инновационных
процессов в регионе», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по научной специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)**

Тема диссертационного исследования Кинзябулатовой Г.И. является актуальной, широко обсуждается в научном и профессиональном сообществе. Это обусловлено стратегической ролью регионов в переходе на инновационную модель развития экономики, а также необходимостью гармонизации взаимодействия науки, бизнеса и государства на мезоуровне.

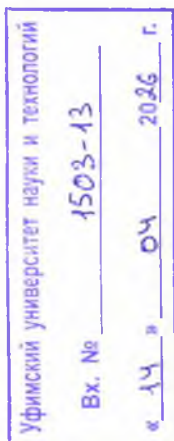
Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений и разработке методических и практических рекомендаций по формированию механизма сбалансированного развития инновационных процессов в регионах Российской Федерации. Научный интерес представляет предлагаемый автором методический подход к оценке ресурсной сбалансированности инновационных процессов, базирующийся на применении метода морфологического анализа. Применение матрицы ресурсной сбалансированности инновационных процессов, отражающей уровень их (процессов) укомплектованности финансовыми, трудовыми и материально-техническими ресурсами, позволяет выявлять межстадийные разрывы и находить адресные управленческие решения для устранения обнаруженных диспропорций.

Наиболее значимыми результатами исследования, обладающими научной новизной, являются:

- разработанная автором модель обеспечения сбалансированного развития инновационных процессов в регионе;
- предложенная соискателем матрица ресурсной сбалансированности инновационных процессов;
- выделенные автором ресурсные балансы инновационных процессов, структурированные по различным уровням управления;
- систематизированные автором дисбалансы, возникающие в процессе трансфера результатов каждого этапа инновационных процессов.

В качестве теоретической значимости исследования стоит отметить уточнение сущности и содержания понятия «инновационный процесс» на основе синтеза процессного и ресурсного подходов.

Наравне с достоинствами работы хотелось бы обратить внимание на следующие замечания. В соответствии с подходом автора инновационный процесс рассматривается как сложная система, требующая достижения баланса между основными, вспомогательными и управленческими процессами, а также гармонизации интересов субъектов на основе развития сетевых связей. Соответственно, механизм обеспечения сбалансированного развития должен предполагать мониторинг всех указанных элементов



системы и, при необходимости, соответствующую их трансформацию. В связи с этим, во-первых, необходимо пояснить, каким образом учитываются в оценке ресурсной сбалансированности вспомогательные и управленческие процессы. Или в этой процедуре авторская методика ориентирована только на основные инновационные процессы, характеризующиеся созданием добавленной стоимости посредством преобразования преимущественно финансовой, трудовой и материально-технической ресурсов составляющих (через систему соответствующих субиндексов) в конечный продукт? Во-вторых, возникает вопрос, почему автор в своих рекомендациях и разработках использует только три вида ресурсов, что ограничивает возможности предложенного подхода оценки.

Стоит отметить, что данные замечания не снижают качество работы и носят рекомендательный характер.

Указанные замечания не уменьшают научную и практическую значимость исследования и не противоречат требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленным пп. 9–11, 13–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (с учетом изменений и дополнений).

По результатам анализа автореферата можно заключить, что Кинзябулатова Гузель Илдаровна достигла значимых научных результатов и представила законченное научное исследование к защите. Исходя из этого, Кинзябулатова Г.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор,
директор Института мировой экономики и международных отношений,
профессор кафедры мировой экономики и экономической безопасности,
ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

06.04.2026.

Ирина Всеволодовна Цвигун



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет», директор Института мировой экономики и международных отношений, профессор кафедры мировой экономики и экономической безопасности.

Почтовый адрес: 664003, Сибирский федеральный округ, Иркутская обл., г. Иркутск, ул. Ленина, д. 11.

Телефон: 8 (3952) 522636

Адрес электронной почты: ZvegunIV@bgu.ru