

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Кинзябулатовой Гузель Илдаровны  
на тему «Механизм сбалансированного развития инновационных  
процессов в регионе», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по научной специальности**

### **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)**

В современных условиях глобальных геополитических трансформаций и нарастающего санкционного давления перед российской экономикой остро встает стратегическая задача достижения инновационно ориентированного экономического роста в целях повышения конкурентоспособности. Актуальность темы исследования обусловлена прежде всего тем, что на текущем этапе экономического развития количественный рост инновационных показателей в регионах зачастую не сопровождается качественным прогрессом. Наблюдаются существенные функциональные диспропорции: разрыв между фундаментальными исследованиями и их промышленным внедрением, нехватка квалифицированных кадров при избыточности отдельных инфраструктурных элементов, а также асинхронность взаимодействия государства, науки и бизнеса. Подобная несбалансированность приводит к неэффективному использованию ограниченных ресурсов и замедляет темпы инновационного обновления региональных социально-экономических систем. Следовательно, возникает острая необходимость в формировании принципиально новых подходов к управлению, ориентированных не на фрагментарную поддержку отдельных проектов, а на обеспечение гармоничного, сбалансированного протекания инновационных процессов.

Автор продемонстрировал глубокое теоретическое осмысление предмета исследования, что подтверждается исчерпывающим анализом научной экономической литературы и статистических данных, результаты которого отражены в автореферате диссертации, что делает выводы убедительными и обоснованными. Представленные научные результаты позволяют рассматривать работу как завершённое исследование, обладающее существенной научной, методологической и практической ценностью.

В числе результатов исследования, представляющих научный интерес и обладающих научной новизной, следует выделить следующие:

1. Уточнено содержание понятия «инновационный процесс» с позиции синтеза процессного и ресурсного подходов. Авторская трактовка раскрывает его сущность как клиентоориентированного бизнес-процесса, ключевыми характеристиками управления которым выступают развитие горизонтальных связей между субъектами, обеспечение ресурсной достаточности на каждом этапе и достижение пропорциональности между спросом и предложением инновационных продуктов на всех уровнях производства.

Уфимский университет науки и технологий			
Вх. №	1530-13		
« 15 »	04	2026 г.	

2. Предложена классификация дисбалансов инновационных процессов, в основу которой положен признак «соотношение спроса и предложения». Автором выделены структурно-квалификационные, производственно-технологические и коммерческие типы диспропорций, возникающие при трансфере результатов между этапами. Данный инструментарий позволяет идентифицировать разрывы в инновационных процессах и своевременно устранять их для повышения общей результативности связей между субъектами.

В целом работа заслуживает положительной оценки, но обладает и некоторыми дискуссионными положениями, требующими пояснения.

Во-первых, предложенная классификация дисбалансов опирается на соотношение спроса и предложения на разных этапах инновационных процессов. Однако инновационная деятельность часто характеризуется созданием принципиально новых рынков, где спрос на начальных этапах может отсутствовать вовсе (эффект «подрывных инноваций»). Хотелось бы уточнить, учитывает ли предложенный механизм сбалансированного развития ситуации, когда сознательное поддержание диспропорции (превышение предложения над спросом) необходимо для долгосрочного технологического прорыва региона.

Во-вторых, следует отметить определенную методологическую непоследовательность между авторским определением инновационного процесса и структурой предлагаемого механизма его сбалансированного развития. В теоретической части исследования соискатель справедливо обосновывает включение в инновационный процесс стадии утилизации (трансформации) отходов производства и потребления инновационного продукта, что отвечает современным принципам экономики замкнутого цикла. Тем не менее, в представленной далее структуре ресурсных балансов и алгоритме функционирования самого механизма данный этап фактически исключен из рассмотрения. В связи с этим возникает вопрос: какими причинами обусловлено ограничение ресурсного мониторинга только стадиями до коммерциализации продукта включительно, и не ведет ли игнорирование стадии утилизации к нарушению общей системной сбалансированности инновационных процессов в долгосрочной перспективе? Представляется, что сохранение преемственности между авторским определением и практическими инструментами ресурсного обеспечения позволило бы обеспечить более полную реализацию заявленного в работе системного подхода.

Общий объем научных публикаций автора, включая выступления на конференциях и работы общим объемом 18,47 п.л. (личный вклад – 5,06 п.л.), в том числе 4 статьи в рецензируемых ВАК изданиях, подтверждает его способность к самостоятельной научной деятельности и решению сложных исследовательских задач.

Содержание автореферата диссертации Кинзябулатовой Г.И. на соискание ученой степени кандидата экономических наук полностью соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых

степеней (постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842). Это позволяет сделать вывод о том, что автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством),  
доцент,  
заведующий кафедрой экономики  
и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Уральский  
государственный  
горный университет»

Людмила Анатольевна Мочалова

06 апреля 2026 г.

620144, Уральский федеральный округ, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 30.

Контактные телефоны: +7 (343)278-73-81, +7 (343)278-73-61.

e-mail: ief.em@m.ursmu.ru, ief.etp@m.ursmu.ru.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет», заведующий кафедрой экономики и менеджмента.

Подпись Л.А. Мочаловой удостоверяю:

Начальник отдела кадров

Татьяна Борисовна Сабанова

