

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кинзябулатовой Гузель Илдаровны на тему «Механизм сбалансированного развития инновационных процессов в регионе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности

### 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций

В представленном автореферате диссертации Кинзябулатовой Г.И. содержатся основные результаты решения актуальной и важной проблемы, связанной с формированием механизма обеспечения сбалансированного развития инновационных процессов в регионе. В условиях структурной трансформации российской экономики и необходимости обеспечения технологического суверенитета работа представляет собой значимый вклад в развитие теории и практики управления инновациями на региональном уровне.

В процессе диссертационного исследования Г.И. Кинзябулатова провела глубокий анализ теоретико-методологических концепций и положений в области теории инноваций и организационно-экономических механизмов управления региональными инновационными системами, существующей практики их функционирования, что позволило ей разработать теоретико-методические и практические рекомендации по обеспечению сбалансированного развития инновационных процессов на всех этапах его реализации. Особое внимание в работе уделено поиску путей гармонизации ресурсных потоков, что является необходимым условием для обеспечения устойчивости и результативности инновационных процессов в субъектах Российской Федерации.

Автореферат работы содержит четко сформулированные цели и задачи исследования, поясняет теоретическую базу и подходы к моделированию инновационных процессов на региональном уровне, что обеспечивает полное представление о содержании исследования. В работе представлены необходимые данные и примеры, иллюстрирующие применимость предложенных механизмов в условиях регионального рынка и государственных программ поддержки инноваций. Представленные в автореферате положения отличаются логической последовательностью и строгой аргументированностью выводов и рекомендаций, достоверность и обоснованность которых подтверждается подбором и анализом актуальных статистических показателей, характеризующих исследуемые процессы.

Научная новизна данного исследования проявляется в разработке

Уфимский университет науки и технологий		
Вх. №	1635-13	
« 23 »	04	2026 г.

теоретико-методологических основ и практических рекомендаций по формированию механизма сбалансированного развития инновационных процессов в регионах. Эти рекомендации, базирующиеся на использовании процессно-ресурсного подхода в исследовании содержания и последовательности работ по созданию, производству и коммерциализации наукоемких продуктов, разрабатывались с учетом характерных для каждого из этапов ресурсных потребностей и сложившихся дисбалансов в трансфере результатов инновационной деятельности.

Среди самых значимых результатов работы автора выделяются следующие:

1) уточнено понятие «инновационный процесс» как клиентоориентированного бизнес-процесса на основе синтеза процессного и ресурсного подходов;

2) разработана модель сбалансированного развития этапов инновационных процессов, обеспечивающая гармонизацию ресурсов, спроса и внутренних подпроцессов;

3) предложена классификация дисбалансов (структурных, технологических, коммерческих), возникающих при трансфере результатов инновационной деятельности;

4) определены модели организационных форм реализации инновационных процессов, способствующих развитию сетевого взаимодействия и кооперации субъектов рынка инноваций;

5) сформулирован подход к оценке ресурсной сбалансированности инновационных процессов в регионе.

Вместе с тем, принимая во внимание комплексный подход автора к анализу ресурсного обеспечения инновационных процессов, при котором изначально рассматривалось широкое множество ресурсов, необходимо отметить, что работа приобрела бы большую целостность и практическую значимость при более четком обосновании сужения фокуса исследования исключительно на материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах.

Таким образом, работа Кинзябулатовой Г.И. демонстрирует наличие у автора глубоких знаний по теме диссертационного исследования, внимательное отношение к актуальным проблемам регионального развития и способность предлагать практические решения совершенствования механизма сбалансированного развития инновационных процессов. Исследование отражает современные требования, предъявляемые к диссертациям по экономике

инноваций, и демонстрирует системный подход к анализу факторов, влияющих на инновационную активность региона. Содержание автореферата Кинзябулатовой Г. И. в полной мере отвечает критериям, установленным пунктами 9–14 Положения о порядке присуждения ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Работа заслуживает положительной оценки за фундаментальный характер, системность анализа и возможность применения разработанных механизмов на практике для достижения устойчивого сбалансированного развития инновационных процессов в регионе, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика инноваций.

Доктор экономических наук,  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), доцент,  
профессор кафедры экономики  
и управления производством  
ФГБОУ ВО «Тверской  
государственный  
технический университет»

Дмитрий Викторович Розов

04 04 2026 г.



*Розов Д.В.*

УДОСТОВЕРЯЮ  
Секретарь Совета  
государственной  
технического университета

170023, Российская Федерация, г. Тверь, ул. Маршала Конева, 12  
Контактный телефон: +7 (920) 155-91-00  
e-mail: rozov23.02@mail.ru

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный технический университет», профессор кафедры экономики и управления производством