

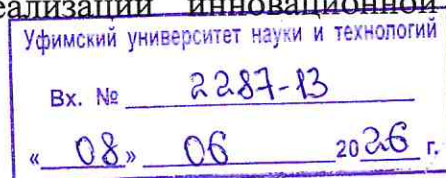
ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Милицкой Анастасии Олеговны на тему
«Механизм формирования и реализации инновационной политики региона»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)**

На современном этапе развития российской экономики вопросы формирования и реализации инновационной политики регионов приобретают особую значимость. Инновации выступают ключевым фактором обеспечения конкурентоспособности территорий, достижения технологического суверенитета и устойчивого социально-экономического развития. В условиях цифровой трансформации экономики, усиления межрегиональной конкуренции и необходимости адаптации к внешним вызовам возрастает потребность в совершенствовании механизмов управления инновационным развитием территорий. В этой связи особую актуальность приобретает разработка научно-обоснованных подходов к формированию и реализации инновационной политики региона, позволяющих учитывать специфику региональных инновационных экосистем и обеспечивать повышение результативности инновационной деятельности. С этих позиций выбранная тема представляется своевременной и актуальной.

Содержание автореферата, его структура и логика изложения свидетельствуют о комплексном подходе автора к исследованию поставленной проблемы. Соискателем проведен глубокий анализ отечественных и зарубежных научных подходов к трактовке инновационной политики региона, исследованы закономерности, условия и факторы ее формирования и реализации, рассмотрены особенности инновационного развития субъектов Российской Федерации в современных условиях. Автором проработан значительный массив научных и информационно-аналитических источников (285 наименований), что обеспечило высокий уровень обоснованности полученных выводов и рекомендаций.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных представлений о механизмах формирования и реализации инновационной



политики региона. К числу наиболее значимых результатов следует отнести разработку архитектуры инновационной политики региона, ядром которой выступает региональная инновационная экосистема (рис. 1, с. 8), систематизацию принципов формирования и реализации инновационной политики региона (с. 8–9), разработку алгоритма (рис. 2, с. 10) и модели формирования и реализации инновационной политики региона (рис. 3, с. 12). Предложенные положения развивают теоретико-методологические основы регионального инновационного развития и расширяют инструментарий исследований в данной области.

Практическая значимость работы определяется разработкой методического инструментария оценки инновационной политики региона, включающего подход к оценке инновационной политики региона (рис. 4, с. 12), матрицу определения стратегий инновационного развития региона (табл. 3, с. 16), а также матрицу определения типа инновационной политики региона (табл. 6, с. 19). Предложенные разработки обладают прикладным потенциалом и могут быть использованы органами государственной власти субъектов Российской Федерации при разработке стратегических документов, выборе приоритетов инновационного развития и принятии управленческих решений инновационного характера. В совокупности результаты исследования позволяют сформировать целостный механизм управления инновационным развитием региона на основе принципов экосистемного подхода.

Вместе с тем отдельные положения диссертационного исследования носят дискуссионный характер и требуют дополнительного обсуждения.

1. Автором предложена модель формирования и реализации инновационной политики региона (рис. 3, с. 12), основанная на экосистемном подходе и взаимодействии ключевых субъектов инновационного процесса. Однако в представленной модели недостаточно подробно раскрыты вопросы ресурсного обеспечения инновационного развития в долгосрочной перспективе. Инновационная деятельность, как правило, характеризуется длительными сроками окупаемости и высоким уровнем неопределенности результатов, что требует особого внимания к механизмам устойчивого

финансового обеспечения инновационных процессов. Представляется целесообразным более детально отразить в модели инструменты обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости инновационной политики региона и управления рисками инновационного развития.

2. Разработанный подход к оценке инновационной политики региона (рис. 4, с. 12) базируется на оценке характера инновационного развития территории, уровня сформированности инновационной политики и результативности ее реализации. Вместе с тем в предлагаемой методике недостаточно учитываются внешние условия функционирования региональной инновационной системы, в частности показатели инвестиционной привлекательности региона, качество инвестиционного климата и доступность инвестиционных ресурсов. Включение данных факторов в систему оценки позволило бы повысить аналитическую и прогностическую ценность предлагаемых рекомендаций, а также расширить возможности практического применения разработанного инструментария.

Указанные замечания носят дискуссионный и уточняющий характер, не снижают общей высокой научной и практической ценности работы и не ставят под сомнение ее основные выводы.

Представленный автореферат выполнен на высоком научном уровне, достоверность полученных результатов подкреплена проработкой обширной информационно-статистической базы исследования, 2 соответствующими документами о внедрении в деятельность Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан и в учебный процесс ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий». Основные результаты исследования отражены в 29 научных трудах автора, в том числе в 7 работах в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки Российской Федерации. Изложение материала в автореферате логично, последовательно и отражает основные выводы, полученные лично автором.

Следует заключить, что диссертационная работа Милицкой Анастасии Олеговны, судя по автореферату, является законченным научным исследованием и

соответствует квалификационным требованиям ВАК при Министерстве науки и высшего образования, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук – пп. 9, 10, 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ № 842), а ее автор, Милицкая Анастасия Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Заместитель руководителя Школы финансов, научный сотрудник научно-учебной лаборатории корпоративных финансов Факультета экономических наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», кандидат экономических наук, доцент

Елена Юрьевна Макеева
« 05 » 06 2026 г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».
Почтовый адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20.
Электронная почта: emakeeva@hse.ru.
Телефон: +7 (916) 935-29-44, +7 (495) 772-95-90 27409.

Подпись заверяю

