

Отзыв
научного руководителя на диссертационную работу
Милицкой Анастасии Олеговны на тему «Механизм формирования
и реализации инновационной политики региона», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)

Милицкая А. О. проявляла интерес к исследовательской работе на протяжении обучения как на бакалавриате, так и в магистратуре. За высокие достижения в учебе и научно-исследовательской работе Милицкая А. О. во время обучения на бакалавриате была удостоена стипендии Главы Республики Башкортостан (2018–2019 гг.). Во время обучения в университете являлась активным участником, победителем и призером различных научных конкурсов, научно-практических конференций и олимпиад. Она с отличием окончила в 2022 году магистратуру ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, программа «Управление инновационным развитием» на кафедре инновационной экономики. В 2025 году окончила аспирантуру ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» очной формы обучения по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

В сферу ее научных интересов входят вопросы рассмотрения понятийно-категориального аппарата, принципов, закономерностей, факторов и условий формирования и реализации инновационной политики, подходов к оценке инновационной политики, а также разработки архитектуры, алгоритма, модели, подходов к определению стратегии инновационного развития и типа инновационной политики региона и т. д.

Преимуществом диссертационной работы является ее междисциплинарность, что отражено в авторском подходе к разработке механизма формирования и реализации инновационной политики региона. Широкая методологическая база, используемая в исследовании, подтверждает высокий уровень владения научными методами и подходами исследования.

Обоснованность и достоверность полученных научных результатов базируется на глубоком анализе понятийного и методического аппарата смежных областей экономической науки – экономики инноваций, стратегического менеджмента, региональной экономики, государственного регулирования, экономико-математического моделирования и т. д., сочетании результатов проработки статистических данных, нормативной правовой базы и фактологического материала, установлении причинно-следственных связей, что свидетельствует об исследовательской культуре соискателя. Милицкая А. О. основательно и многосторонне исследует поставленные задачи и демонстрирует широкую эрудицию и компетентность по рассматриваемой проблематике. Сравнительный анализ различных подходов, накопленного практического опыта и результаты авторского исследования позволили предложить механизм формирования и реализации инновационной политики региона на основе интеграции экосистемного подхода, модели четверной спирали и принципов кризисного управления. Научной новизной обладают архитектура, принципы, алгоритм, модель формирования и реализации инновационной политики региона, подход к определению стратегии инновационного развития региона на основе идентификации характера инновационного развития и оценки уровня сформированности

инновационной политики, подход к определению типа инновационной политики региона на базе сопоставления уровней сформированности и результативности, что позволило предложить дифференцированные управленческие решения для каждого региона, направленные на обеспечение опережающего инновационного развития, повышение конкурентоспособности, уровня и качества жизни населения территории.

Милицкая А. О. имеет 41 публикацию общим объемом 14,87 п. л. (авторский вклад – 11,6 п. л.), из них по материалам диссертации опубликовано 29 научных трудов общим объемом 11,38 п. л. (авторский вклад – 9,38 п. л.), в том числе в 7 статьях в научных журналах, включенных в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, общим объемом 4,6 п. л. (авторский вклад – 3,19 п. л.) и др.

Результаты диссертационной работы использованы в учебном процессе ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», а также в деятельности Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан, что подтверждается соответствующими документами о внедрении.

В период подготовки диссертации Милицкая А. О. проявила себя инициативным, организованным и ответственным исследователем. Ею осуществлено самостоятельное, оригинальное научное исследование, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью. Успешному выполнению диссертационной работы содействовали личные качества соискателя, такие как аналитическое и логическое мышление, трудолюбие, стремление к познанию, добросовестность и упорство.

В целом можно отметить, что Милицкая А. О. показала себя достаточно сформировавшимся ученым, способным самостоятельно проводить научные исследования с применением современных методов познания.

Считаю, что диссертационная работа Милицкой А. О. отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а Милицкая А. О. по уровню подготовленности, профессиональным и личным качествам заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Научный руководитель:

кандидат экономических наук

(08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством (управление инновациями

и инвестиционной деятельностью)), доцент,

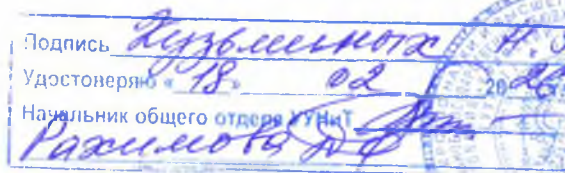
доцент кафедры инновационной экономики

ФГБОУ ВО «Уфимский

университет науки и технологий»

Наталья Александровна Кузьминых

18 февраля 2026 г.



450076, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. З. Валиди, д. 32.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий». Институт экономики, управления и бизнеса, кафедра инновационной экономики.

Тел.: +7 (347) 229-96-08, e-mail: kashatana@inbox.ru.