



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки
и технологий», д. ф.-м. н., доцент

И. Ф. Шарафуллин

«14» _____ 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Уфимский университет науки и технологий»
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Диссертация «Механизм формирования и реализации инновационной политики региона» выполнена на кафедре инновационной экономики Института экономики, управления и бизнеса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский университет науки и технологий».

В период подготовки диссертации соискатель Милицкая Анастасия Олеговна являлась аспирантом очной формы обучения по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) кафедры инновационной экономики Института экономики, управления и бизнеса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский университет науки и технологий». Работала ведущим специалистом-экспертом отдела инфраструктурного развития Управления территориального развития, ведущим специалистом-экспертом, главным специалистом-экспертом отдела мониторинга строительной готовности Управления государственных инвестиций Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан, в настоящее время работает начальником отдела мониторинга строительной готовности Управления государственных инвестиций Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан.

В 2022 г. Милицкая А.О. окончила с отличием магистратуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный университет» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (квалификация – магистр).

Свидетельство об окончании аспирантуры по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика выдано федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Уфимский университет науки и технологий» в 2025 г.

Справки об обучении в аспирантуре и со сведениями о сданных кандидатских экзаменах выданы федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Уфимский университет науки и технологий» в 2025 г.

Научный руководитель – Кузьминых Наталья Александровна, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий», Институт экономики, управления и бизнеса, кафедра инновационной экономики, доцент.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

Диссертация Милицкой А.О. является самостоятельным, завершенным научным исследованием.

Логичное изложение материала и точно определенная цель диссертационного исследования позволили поставить комплекс методических и практических задач, успешно решенных в работе, а также способствовали идентификации и обоснованию элементов научной новизны в результатах, полученных лично автором и представленных в научных работах, имеющих теоретическую и практическую ценность:

- предложена архитектура инновационной политики региона, отличающаяся выделением ее ядра – региональной инновационной экосистемы, представляющая собой открытую платформенную организацию взаимодействия элементов четверной модели инновационного развития для создания дополнительной ценности, эффективной координации усилий, снижения внутренних издержек и появления сетевых эффектов взаимодействия;

- систематизированы принципы формирования и реализации инновационной политики с выделением общих и специфических, с одной стороны, определяющие логику создания инновационной экосистемы и благоприятного инновационного климата региона, с другой стороны, отражающие осуществление различного рода мероприятий в рамках намеченного плана по реализации программ, проектов, инструментов инновационного развития, что раскрывает связанность и сопряженность осуществляемых действий;

- разработаны модель и алгоритм формирования и реализации инновационной политики региона, отличающиеся, с одной стороны, декомпозицией управленческих функций, в рамках которой формирование задает стратегическое видение и направления развития, а реализация воплощает их в конкретные достижения, с другой – интеграцией, обеспечивающей за счет динамичных прямых и обратных связей адаптивность управленческих решений;

- предложен подход к определению стратегии инновационного развития региона с позиций установления приоритетов инновационной политики, отличающийся, во-первых, методикой идентификации характера инновационного развития региона, учитывающего интенсивность и экстенсивность инновационных процессов, во-вторых, алгоритмом оценки уровня сформированности инновационной политики;

- разработан подход к определению типа инновационной политики региона, отличающийся, во-первых, структурированным по блокам комплексом индикаторов, позволяющим получить интегральную оценку результатов ее реализации, во-вторых, диагностической матрицей на основе сопоставления уровней сформированности и результативности, позволяющий разрабатывать

дифференцированные управленческие решения инновационного характера для каждого региона, направленные на обеспечение опережающего инновационного развития, повышение конкурентоспособности, уровня и качества жизни населения территории.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических положений и разработке механизма формирования и реализации инновационной политики региона, основанного на интеграции экосистемного подхода, модели четверной спирали и принципов кризисного управления в единый алгоритмический контур, отличающегося оценочно-диагностическим аппаратом принятия управленческих решений и позволяющего формализовать процесс формирования и реализации политики в условиях экономической нестабильности и неоднородности инновационного развития регионов.

Достоверность полученных соискателем результатов определяется:

- использованием фундаментальных и прикладных исследований отечественных и зарубежных ученых по проблемам формирования и реализации инновационно политики региона;

- применением общенаучных и специальных методов исследования: социально-экономического, системного, статистического и логического анализ, абстрагирования, синтеза, дедукции, индукции, классификации, нормирования, аналитической иерархии, экосистемного подхода и др.;

- использованием статистических и аналитических данных Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Счетной палаты Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, Федеральной службы по труду и занятости, Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), Ассоциации инновационных регионов России, АНО «Цифровая экономика», Ассоциации венчурного инвестирования (РАВИ), Агентства инноваций Москвы, Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России, Российского союза промышленников и предпринимателей, публикаций Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», нормативных правовых документов РФ и ее субъектов и др., а также материалов, собранных и обработанных лично соискателем;

- апробацией результатов исследований на международных и всероссийских конференциях и 29 опубликованными печатными работами;

- использованием авторских разработок, выводов и рекомендаций в деятельности Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан, ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий».

Теоретическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных основных теоретических положений, выводов и

результатов для дальнейших разработок концептуальных положений в области формирования и реализации инновационной политики региона.

Практическая значимость полученных результатов исследования заключается в том, что предложенный методический инструментарий позволяет принимать управленческие решения в рамках формирования и реализации инновационной политики региона в целях и интересах инновационного развития, создания инновационной экосистемы и благоприятного инновационного климата, развития инновационной инфраструктуры, повышения конкурентоспособности, качества и уровня жизни населения. Разработанный механизм формирования и реализации инновационной политики региона носит универсальный характер, включает архитектуру, принципы, алгоритм, модель, подход к определению стратегии инновационного развития региона на основе идентификации характера инновационного развития и оценки уровня сформированности инновационной политики и подход к определению типа инновационной политики региона на базе сопоставления уровней сформированности и результативности ее реализации и может быть применен органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Предложенные рекомендации могут быть использованы научными и образовательными организациями для оказания консультативных услуг и при выполнении проектов по развитию инновационной сферы, промышленными предприятиями и общественными организациями при принятии решений о создании, внедрении и коммерциализации инноваций.

Материал оформлен стилистически и технически грамотно с использованием установленных терминов и определений. В диссертации соискатель ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов (отдельных результатов). При использовании научных работ, выполненных лично и (или) в соавторстве, им отмечается это обстоятельство, что соответствует требованиям пункта 14 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции).

Соискатель имеет 41 публикацию общим объемом 14,87 п. л. (авторский вклад – 11,6 п. л.), из них по материалам диссертации опубликовано 29 научных трудов общим объемом 11,38 п. л. (авторский вклад – 9,38 п. л.), в том числе в 7 статьях в научных журналах, включенных в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ, общим объемом 4,6 п. л. (авторский вклад – 3,19 п. л.) и др.

Публикации по теме диссертации:

Статьи в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:

1. Милицкая, А. О. Оценка характера инновационного развития Республики Башкортостан / А. О. Милицкая, Н. А. Кузьминых // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2020. – № 6 (156). – С. 60–66. – 0,44 п. л. (авт. – 0,22 п. л.).
2. Милицкая, А.О. Модель управления инновационным развитием региона в условиях цифровой трансформации / А. О. Милицкая, Н. А. Кузьминых // Экономика

и управление: научно-практический журнал. – 2021. – № 6 (162). – С. 60–64. – 0,32 п. л. (авт. – 0,16 п. л.).

3. Милицкая, А. О. Анализ подходов к трактовке понятия «инновационная политика региона» / А. О. Милицкая // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2025. – № 6. – С. 117-127. – DOI 10.25198/2077-7175-2025-6-117. – 1,06 п. л.

4. Милицкая, А. О. Анализ мирового опыта формирования и реализации инновационной политики региона / А. О. Милицкая // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. – 2025. – № 4(54). – С. 105-113. – DOI 10.17122/2541-8904-2025-4-54-105-113. – 0,72 п. л.

5. Милицкая, А. О. Экосистемный подход к формированию и реализации инновационной политики региона / А. О. Милицкая, Н. А. Кузьминых // Экономические науки. – 2025. – № 12(253). – С. 267–271. – DOI: 10.14451/1.253.267. – 0,56 п. л. (авт. – 0,28 п. л.).

6. Милицкая, А. О. Оценка сформированности инновационной политики региона / А. О. Милицкая, Н. А. Кузьминых // Дискуссия. – 2025. – № 12(145). – С. 106–116. – DOI 10.46320/2077-7639-2025-12-145-106-116. – 1,0 п. л. (авт. – 0,5 п. л.).

7. Милицкая, А. О. Подход к оценке результативности реализации инновационной политики региона / А. О. Милицкая, Н. А. Кузьминых // Евразийский юридический журнал. – 2025. – № 12 (211). – С. 536–539. – 0,5 п. л. (авт. – 0,25 п. л.).

Публикации в журналах и сборниках научных трудов, материалах конференций:

8. Милицкая, А. О. Инвестирование в инновационную деятельность на примере стран мира / А. О. Милицкая // Прогнозирование инновационного развития национальной экономики в рамках рационального природопользования [Электронный ресурс]: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф. (26 окт. 2018 г.) / Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Электрон. дан. – Пермь, 2018. – 5,5 Мб. – Режим доступа: <http://www.psu.ru/files/docs/science/books/sborniki/prognozirovanie-innovacionnogo-razvitiya-nacionalnoy-economiki-2018.pdf>. – Загл. с экрана. – С. 513–519. – 0,44 п. л.

9. Милицкая, А. О. Эпоха развития цифровой экономики в России: тенденции развития и место бизнеса в ней / А. О. Милицкая // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты: сборник статей Международной научно-практической конференции (г. Брянск, 30 ноября 2018 г.) [Электронный ресурс]. – Брянск: Брян. гос. инженерно-технол. ун-т., 2018. – 796 с. – С. 680–682. – 0,19 п. л.

10. Милицкая, А. О. Инновации – как фактор экономического развития России / А. О. Милицкая // Вестник современных исследований. – 2019. – № 1.5(28). – С. 193–197. – 0,32 п. л.

11. Милицкая, А. О. Digitalization of modern economy of Russia / А. О. Милицкая // Молодые исследователи и наука: реальность и перспективы: сборник научных статей по материалам VIII Международной студенческой научно-практической конференции (г. Уфа, 28 марта 2019 г.) / отв. ред. М. А. Елинсон. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2019. – 254 с. – С. 75–78. – 0,22 п. л.

12. Милицкая, А. О. Активизация инвестиционной деятельности в Республике Башкортостан / А. О. Милицкая // Начало в науке: сборник материалов VI Международной научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов и аспирантов, (25 апреля 2019 г., г. Уфа) / отв. ред. К. Е. Гришин, Н. А. Кузьминых / В 2 частях. Ч. II. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2019. – 392 с. – С. 250–253. – 0,22 п. л.

13. Милицкая, А. О. Инновационный потенциал российских регионов:

тенденции развития / А. О. Милицкая // Начало в науке: сборник материалов VI Международной научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов и аспирантов, (25 апреля 2019 г., г. Уфа) / отв. ред. К. Е. Гришин, Н. А. Кузьминых / В 2 частях. Ч. II. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2019. – 392 с. – С. 253–256. – 0,25 п. л.

14. Милицкая, А. О. Зарубежный опыт управления инновационным развитием региона // Экономика и управление: теория, методология, практика: сборник материалов XIV Международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию Республики Башкортостан, 110-летию Башкирского государственного университета и 15-летию кафедры «Инновационная экономика» (г. Уфа, 28 ноября 2019 года) / под ред. Л. С. Валинуровой, Э. И. Исхаковой, О. Б. Казаковой, Н. А. Кузьминых, Д. И. Машкиной. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2019. – 292 с. – С. 188–191. – 0,25 п. л.

15. Милицкая, А. О. Управленческие аспекты инновационного развития региона / А. О. Милицкая // Начало в науке: сборник материалов VII Международной научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов и аспирантов, (г. Уфа, 26 ноября 2020 года,) / отв. ред. К. Е. Гришин – Уфа: РИЦ БашГУ, 2020. – 156 с. – С. 96–99. – 0,25 п. л.

16. Милицкая, А. О. Problems of management of innovative development of the Republic of Bashkortostan / А. О. Милицкая // Начало в науке: сборник материалов VII Международной научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов и аспирантов, (г. Уфа, 26 ноября 2020 года,) / отв. ред. К. Е. Гришин – Уфа: РИЦ БашГУ, 2020. – 156 с. – С. 126–128. – 0,19 п. л.

17. Милицкая, А. О. Влияние пандемии на развитие компаний-единорогов / А. О. Милицкая // Экономика и управление: теория, методология, практика: сборник материалов XV Международной научно-практической конференции (г. Уфа, 10 декабря 2020 года) / под ред. Л. С. Валинуровой, Э. И. Исхаковой, О. Б. Казаковой, Н. А. Кузьминых, Д. И. Хакимовой. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2020. – 264 с. – С. 148–151. – 0,25 п. л.

18. Милицкая, А. О. Concept and essence of innovative development / А. О. Милицкая // Молодые исследователи и наука: реальность и перспективы: сборник научных статей по материалам X Международной студенческой научно-практической конференции (г. Уфа, 30 марта 2021 г.) / отв. ред. М. А. Елинсон. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2021. – 120 с. – С. 29–32. – 0,19 п. л.

19. Милицкая, А. О. Цифровая трансформация инновационной экономики / А. О. Милицкая // Экономика и управление: теория, методология, практика: сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции (г. Уфа, 21 мая 2021 года) / отв. ред. Л. С. Валинурова. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2021 – 272 с. – С. 129–132. – 0,25 п. л.

20. Милицкая, А. О. Зарубежный опыт управления инновационным развитием региональных социально-экономических систем / А. О. Милицкая // Современная экономика: теоретические и практические подходы: сборник материалов XIII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, молодых ученых (г. Уфа, 11 ноября 2021 г.) / науч. ред. Г. М. Россинская, отв. ред. Н. С. Ишмухаметов. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2021. – 140 с. – С. 122–125. – 0,25 п. л.

21. Милицкая, А. О. Государственное управление инновационным развитием Республики Башкортостан в условиях цифровой трансформации / А. О. Милицкая // Цифровые технологии государственного и муниципального управления развитием

территорий: новые концептуальные подходы : Материалы I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, 8 декабря 2021 г. / отв. ред. Р. Б. Габдулхаков. – Уфа: УНПЦ «Издательство УГНТУ», 2021. – 266 с. – С. 126–130. – 0,32 п. л.

22. Милицкая, А. О. Система управления инновационным развитием региона в контексте цифровой трансформации / Н. А. Кузьминых, А. О. Милицкая // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 2213–2230. – DOI 10.18334/vines.12.4.116800. – 1,19 п. л. (авт. – 0,6 п. л.).

23. Милицкая, А. О. Цифровые технологии в управлении инновационным развитием региона / А. О. Милицкая // Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении развитием территорий: новые концептуальные подходы: Материалы II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, 16 ноября 2022 г. / отв. ред. Р. Б. Габдулхаков. – Уфа: УНПЦ «Издательство УГНТУ», 2022. – 199 с. – С. 155–159. – 0,22 п. л.

24. Милицкая, А. О. ESG-повестка инновационной политики регионов / А. О. Милицкая // Российские регионы в фокусе перемен: Сборник докладов XVII Международной конференции. 17–19 ноября 2022 г. Электронное научное издание; ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б. Н. Ельцина». – Екатеринбург: Изд-во Издательский Дом «Ажур». – 2023. – 1228 с. – С. 42–44. – 0,19 п. л.

25. Милицкая, А. О. Инструменты инновационной политики: зарубежный и отечественный опыт / А. О. Милицкая // Начало в науке: сборник материалов X Международной научно-практической конференции школьников, студентов, магистрантов и аспирантов (г. Уфа, 27–29 апреля 2023 г.) / отв. ред. К. Е. Гришин, Н. А. Кузьминых. В 2-х томах. Том 2. – Уфа: РИЦ УУНиТ, 2023. – 140 с. – С. 86–89. – 0,25 п. л.

26. Милицкая, А. О. Реализация инновационной политики в контексте устойчивого развития региона / А. О. Милицкая // Экономика и управление: теория, методология, практика: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции (г. Уфа, г. Шэньян, 18 мая 2023 года) / отв. ред. Л. С. Валинурова, Н. А. Кузьминых. – Уфа: РИЦ УУНиТ, 2023. – 180 с. – С. 114–117. – 0,25 п. л.

27. Милицкая, А. О. Алгоритм и принципы формирования и реализации инновационной политики региона / А. О. Милицкая // Менеджмент XXI столетия: консолидация усилий в условиях цифровизации общества: [электронный сборник трудов VI Международной научно-практической конференции], Санкт-Петербург, 22 апреля 2025 г. / под редакцией А. И. Гончарова, Л. А. Кравченко. – Санкт-Петербург: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2025 – 309 с. – 1 CD-ROM. – Системные требования: Intel Pentium 128 Мб и более; не менее 30 Мб (RAM); ОС Windows; CD/DVD-ROM дисковод; программа для чтения pdf-файлов (Adobe Acrobat Reader). – Загл. с титул. экрана. – Текст электронный. – С. 67–71. – 0,42 п. л.

28. Милицкая, А. О. Влияние кризиса на реализацию инновационной политики субъектов Российской Федерации / А. О. Милицкая // Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий: материалы X Международной научно-практической интернет-конференции. (г. Вологда, 19–21 мая 2025 г.). – Вологда: ФГБУН ВолНИЦ РАН, 2025. – 540 с.: ил., табл. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст: электронный. – С. 489–492. – 0,31 п. л.

29. Милицкая, А. О. Влияние «черных лебедей» на формирование

инновационной политики в рамках цифровой трансформации / А. О. Милицкая // Экономика и управление: теория, методология, практика: сборник материалов XX Международной научно-практической конференции (г. Уфа, г. Шэньян, 23 мая 2025 года) / отв. ред. Л. С. Валинурова, Н. А. Кузьминых, Д. Х. Красносельская [Электронный ресурс] / Уфимск. ун-т науки и технологий. – Уфа: Уфимский университет, 2025. – 394 с. – URL: <https://uust.ru/media/documents/digital-publications/2025/124.pdf> Загл. с титула экрана. – С. 204–208. – 0,36 п. л.

Диссертация Милицкой А.О. является законченной самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований осуществлено решение конкретной научно-практической задачи – разработка механизма формирования и реализации инновационной политики региона.

Диссертационная работа Милицкой А.О. соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), предметная область – п. 7.14. Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата.

Диссертация «Механизм формирования и реализации инновационной политики региона» Милицкой Анастасии Олеговны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Заключение принято на заседании кафедры инновационной экономики Института экономики, управления и бизнеса федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский университет науки и технологий».

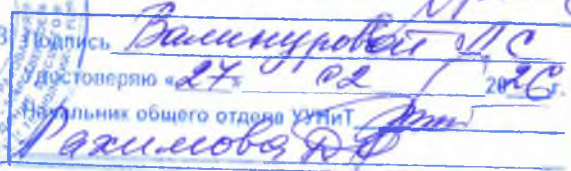
Присутствовало на заседании 22 чел., из них докторов наук – 7 чел.

Результаты голосования: «за» – 22 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет.

Протокол № 8 от 27 февраля 2026 г.

Заведующий кафедрой инновационной
экономики Института экономики,
управления и бизнеса
ФГБОУ ВО «Уфимский
университет науки и технологий»,
доктор экономических наук, профессор
кафедры инновационной экономики

Лилия Сабиховна Валинурова



450076, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 32.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий», Институт экономики, управления и бизнеса, кафедра инновационной экономики.

Тел. (347) 229-96-08, e-mail: uiid@mail.ru.