

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Уфимский государственный авиационный технический университет»

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН № 191

по программе бакалавриата

38.03.02

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации (в промышленной сфере)

1703 Кафедра менеджмента и маркетинга

Институт экономики и управления

Виды профессиональной  
деятельности:

организационно-управленческая

Квалификация: бакалавр

Форма обучения: очная

Срок обучения: 4 года

Год начала подготовки

2019

Образовательный стандарт

7

12.01.2016

Утвержден ученым советом УГАТУ  
Председатель ученого совета, ректор

Криони Н.К.

протокол № от 30.05.2019





## СПРАВОЧНИК КОМПЕТЕНЦИЙ № 191

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника - бакалавр

Направленность (профиль): Менеджмент организации (в промышленной сфере)

Срок обучения - 4 года

Год начала подготовки: 2019

Форма обучения - очная

Индекс	Содержание	Тип
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	ОК
Б1.Б.02	Философия	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ОК
Б1.Б.09	Маркетинг	
Б1.Б.16	Бизнес-планирование	
Б1.Б.19	Промышленный маркетинг	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	ОК
Б1.Б.26	Организационное поведение	
Б1.Б.27	Иностранный язык	
Б1.Б.28	Иностранный язык в профессиональной деятельности	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ФТД.В.01	Кросскультурные аспекты в бизнес-коммуникациях (на иностранном языке)	
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	ОК
Б1.Б.12	Менеджмент и маркетинг персонала	
Б2.В.01	Учебная практика: Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОК-8	способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	ОК
Б1.Б.03	Безопасность жизнедеятельности	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ОПК
Б1.Б.13	Стратегический менеджмент	
Б1.Б.14	Корпоративная социальная ответственность	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	ОПК
Б1.Б.15	Бизнес-коммуникации	
Б2.В.01	Учебная практика: Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	ПК
Б1.В.07	Лидерство	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	ПК
Б1.В.05	Основы профессиональной деятельности	
Б1.В.14	Психология менеджмента	
Б1.В.18	Русский язык	
Б1.В.ДВ.01.01	Философские аспекты религиозных учений Востока	
Б1.В.ДВ.01.02	Религии мира и развитие культуры	
Б2.В.01	Учебная практика: Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ПК
Б1.В.ДВ.05.01	Основы безопасности предпринимательской деятельности	
Б1.В.ДВ.05.02	Управление рисками	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	ПК
Б1.В.01	Микроэкономика	
Б1.В.02	Макроэкономика	
Б1.В.04	Экономическое прогнозирование	
Б1.В.ДВ.11.01	Оценка бизнеса и управление стоимостью компании	
Б1.В.ДВ.11.02	Конкурентный потенциал бизнеса	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	ПК
Б1.В.13	Социальная ответственность маркетинга	
Б1.В.16	Антикризисное управление	
Б1.В.ДВ.09.01	Управленческое консультирование	
Б1.В.ДВ.09.02	Стратегический маркетинг	
Б1.В.ДВ.10.01	Основы внешнеэкономической деятельности	
Б1.В.ДВ.10.02	Международный маркетинг	
Б2.В.02	Производственная практика: Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК
Б1.В.06	Ресурсосбережение и бережливое производство	
Б1.В.08	Инновационный менеджмент	
Б1.В.12	Управление проектами	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК
Б1.В.ДВ.12.01	Управление изменениями	
Б1.В.ДВ.12.02	Маркетинг рынка труда	
Б1.В.ДВ.13.01	АФХД промышленного предприятия	
Б1.В.ДВ.13.02	Международная торговая политика	
Б2.В.02	Производственная практика: Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	
Б2.В.03	Производственная практика: Преддипломная практика (для выполнения выпускной квалификационной работы)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	ПК
Б1.В.03	Бизнес-графика и презентационные технологии	
Б1.В.ДВ.03.01	Нормирование и оплата труда	
Б1.В.ДВ.03.02	Товароведение, стандартизация и сертификация продукции	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ФТД.В.02	Разработка новой продукции	
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	ОК
Б1.Б.01	История	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	

ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОК
Б1.Б.05	Социология	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	ОК
Б1.Б.04	Физическая культура и спорт	
Б1.Б.29	Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	ОПК
Б1.Б.30	Правоведение	
Б1.Б.31	Хозяйственное право	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за	ОПК
Б1.Б.25	Теория организации	
Б2.В.02	Производственная практика: Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ОПК
Б1.Б.06	Статистика	
Б1.Б.10	Учет и анализ	
Б1.Б.11	Финансовые стратегии	
Б1.Б.22	Линейная алгебра и геометрия	
Б1.Б.23	Математический анализ	
Б1.Б.24	Теория вероятности и математическая статистика	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ОПК
Б1.Б.07	Методы принятия управленческих решений	
Б1.Б.18	Менеджмент в промышленном производстве	
Б1.Б.20	Моделирование производственных бизнес-процессов	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	ОПК
Б1.Б.08	Информационные технологии в менеджменте	
Б1.Б.17	Информатика	
Б1.Б.21	Конъюнктурные исследования промышленных рынков	
Б1.Б.32	Поведение потребителей	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПКП-1	способностью выявлять проблемы реализации производственного процесса и участвовать в обеспечении его совершенствования с учетом требований нормативной документации	ПКП
Б1.В.17	Инфокоммуникационные технологии	
Б1.В.ДВ.02.01	Основы технологии машиностроения и производственное оборудование	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление качеством	
Б2.В.03	Производственная практика: Преддипломная практика (для выполнения выпускной квалификационной работы)	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПКП-2	умением готовить предложения для разработки стратегии развития организации, планировать маркетинговую и рекламную деятельность	ПКП
Б1.В.ДВ.04.01	Диджитал-маркетинг	
Б1.В.ДВ.04.02	Интернет-маркетинг	
Б1.В.ДВ.06.01	Ценообразование	
Б1.В.ДВ.06.02	Управление лояльностью	
Б1.В.ДВ.07.01	Коммуникационная политика	
Б1.В.ДВ.07.02	Основы рекламного менеджмента	
Б1.В.ДВ.08.01	Управление связями с общественностью	
Б1.В.ДВ.08.02	Бренд-менеджмент	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	
ПКП-3	способностью контролировать результаты логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПКП
Б1.В.09	Логистика снабжения и управления запасами	
Б1.В.10	Складская логистика	
Б1.В.11	Логистика распределения	
Б1.В.15	Производственная логистика	
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ № 191

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника - бакалавр

Направленность (профиль): Менеджмент организации (в промышленной сфере)

Срок обучения - 4 года

Год начала подготовки: 2019

Форма обучения - очная

Индекс	Наименование	Кафедра	Формируемые компетенции	
			Индекс	Наименование
<b>Б1</b>	<b>Дисциплины (модули)</b>		<b>ОК-1,ОК-2,ОК-3,ОК-4,ОК-5,ОК-6,ОК-7,ОК-8,ОПК-1,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ОПК-5,ОПК-6,ОПК-7,ПК-1,ПК-2,ПК-3,ПК-4,ПК-5,ПК-6,ПК-7,ПК-8,ПКП-1,ПКП-2,ПКП-3</b>	
<b>Б1.Б</b>	<b>Базовые</b>		<b>ОК-1,ОК-2,ОК-3,ОК-4,ОК-5,ОК-6,ОК-7,ОК-8,ОПК-1,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ОПК-5,ОПК-6,ОПК-7</b>	
Б1.Б.01	История	3956	ОК-2	
Б1.Б.02	Философия	3956	ОК-1	
Б1.Б.03	Безопасность жизнедеятельности	3611	ОК-8	
Б1.Б.04	Физическая культура и спорт	3631	ОК-7	
Б1.Б.05	Социология	0356	ОК-5	
Б1.Б.06	Статистика	3571	ОПК-5	
Б1.Б.07	Методы принятия управленческих решений	3541	ОПК-6	
Б1.Б.08	Информационные технологии в менеджменте	3581	ОПК-7	
Б1.Б.09	Маркетинг	3511	ОК-3	
Б1.Б.10	Учет и анализ	0350	ОПК-5	
Б1.Б.11	Финансовые стратегии	3511	ОПК-5	
Б1.Б.12	Менеджмент и маркетинг персонала	3511	ОК-6	
Б1.Б.13	Стратегический менеджмент	3511	ОПК-2	
Б1.Б.14	Корпоративная социальная ответственность	3511	ОПК-2	
Б1.Б.15	Бизнес-коммуникации	3511	ОПК-4	
Б1.Б.16	Бизнес-планирование	3511	ОК-3	
Б1.Б.17	Информатика	3581	ОПК-7	
Б1.Б.18	Менеджмент в промышленном производстве	3511	ОПК-6	
Б1.Б.19	Промышленный маркетинг	3511	ОК-3	
Б1.Б.20	Моделирование производственных бизнес-процессов	3211	ОПК-6	
Б1.Б.21	Конъюнктурные исследования промышленных рынков	3511	ОПК-7	
Б1.Б.22	Линейная алгебра и геометрия	3953	ОПК-5	
Б1.Б.23	Математический анализ	3953	ОПК-5	
Б1.Б.24	Теория вероятности и математическая статистика	3953	ОПК-5	
Б1.Б.25	Теория организации	3511	ОПК-3	
Б1.Б.26	Организационное поведение	3511	ОК-4	
Б1.Б.27	Иностранный язык	3958	ОК-4	
Б1.Б.28	Иностранный язык в профессиональной деятельности	3958	ОК-4	
Б1.Б.29	Элективные дисциплины по физической культуре и спорту	3631	ОК-7	
Б1.Б.30	Правоведение	0356	ОПК-1	
Б1.Б.31	Хозяйственное право	3511	ОПК-1	
Б1.Б.32	Поведение потребителей	3511	ОПК-7	
<b>Б1.В</b>	<b>Вариативные</b>		<b>ПК-1,ПК-2,ПК-3,ПК-4,ПК-5,ПК-6,ПК-7,ПК-8,ПКП-1,ПКП-2,ПКП-3</b>	
Б1.В.01	Микроэкономика	3591	ПК-4	
Б1.В.02	Макроэкономика	3591	ПК-4	
Б1.В.03	Бизнес-графика и презентационные технологии	3581	ПК-8	
Б1.В.04	Экономическое прогнозирование	3511	ПК-4	
Б1.В.05	Основы профессиональной деятельности	3511	ПК-2	
Б1.В.06	Ресурсосбережение и бережливое производство	3511	ПК-6	
Б1.В.07	Лидерство	3511	ПК-1	
Б1.В.08	Инновационный менеджмент	3511	ПК-6	
Б1.В.09	Логистика снабжения и управления запасами	3511	ПКП-3	
Б1.В.10	Складская логистика	3511	ПКП-3	
Б1.В.11	Логистика распределения	3511	ПКП-3	
Б1.В.12	Управление проектами	3511	ПК-6	
Б1.В.13	Социальная ответственность маркетинга	3511	ПК-5	
Б1.В.14	Психология менеджмента	3511	ПК-2	
Б1.В.15	Производственная логистика	3511	ПКП-3	
Б1.В.16	Антикризисное управление	3511	ПК-5	
Б1.В.17	Инфокоммуникационные технологии	3331	ПКП-1	
Б1.В.18	Русский язык	3958	ПК-2	
Б1.В.ДВ.01.01	Философские аспекты религиозных учений Востока	3956	ПК-2	
Б1.В.ДВ.01.02	Религии мира и развитие культуры	3956	ПК-2	
Б1.В.ДВ.02.01	Основы технологии машиностроения и производственное оборудование	3471	ПКП-1	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление качеством	3511	ПКП-1	
Б1.В.ДВ.03.01	Нормирование и оплата труда	3511	ПК-8	
Б1.В.ДВ.03.02	Товароведение, стандартизация и сертификация продукции	3461	ПК-8	
Б1.В.ДВ.04.01	Диджитал-маркетинг	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.04.02	Интернет-маркетинг	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.05.01	Основы безопасности предпринимательской деятельности	3511	ПК-3	
Б1.В.ДВ.05.02	Управление рисками	3511	ПК-3	
Б1.В.ДВ.06.01	Ценообразование	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.06.02	Управление лояльностью	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.07.01	Коммуникационная политика	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.07.02	Основы рекламного менеджмента	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.08.01	Управление связями с общественностью	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.08.02	Бренд-менеджмент	3511	ПКП-2	
Б1.В.ДВ.09.01	Управленческое консультирование	3511	ПК-5	
Б1.В.ДВ.09.02	Стратегический маркетинг	3511	ПК-5	
Б1.В.ДВ.10.01	Основы внешнеэкономической деятельности	3511	ПК-5	
Б1.В.ДВ.10.02	Международный маркетинг	3511	ПК-5	
Б1.В.ДВ.11.01	Оценка бизнеса и управление стоимостью компании	3511	ПК-4	
Б1.В.ДВ.11.02	Конкурентный потенциал бизнеса	3511	ПК-4	
Б1.В.ДВ.12.01	Управление изменениями	3511	ПК-7	
Б1.В.ДВ.12.02	Маркетинг рынка труда	3511	ПК-7	
Б1.В.ДВ.13.01	АФХД промышленного предприятия	3511	ПК-7	
Б1.В.ДВ.13.02	Международная торговая политика	3511	ПК-7	
<b>Б2</b>	<b>Практики</b>		<b>ОК-6,ОПК-3,ОПК-4,ПК-2,ПК-5,ПК-7,ПКП-1</b>	
Б2.В.01	Учебная практика: Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	3511	ОК-6,ОПК-4,ПК-2	
Б2.В.02	Производственная практика: Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	3511	ПК-7,ОПК-3,ПК-5	

Б2.В.03	Производственная практика: Преддипломная практика (для выполнения выпускной квалификационной работы)	3511	ПК-7, ПКП-1
<b>Б3</b>	<b>Государственная итоговая аттестация</b>		<b>ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОК-4, ОК-5, ОК-6, ОК-7, ОК-8, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПКП-1, ПКП-2, ПКП-3</b>
Б3.Б.01	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	3511	ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОК-4, ОК-5, ОК-6, ОК-7, ОК-8, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПКП-1, ПКП-2, ПКП-3
<b>ФТД</b>	<b>Факультативы</b>		<b>ОК-4, ПК-8</b>
ФТД.В.01	Кросскультурные аспекты в бизнес-коммуникациях (на иностранном языке)	3511	ОК-4
ФТД.В.02	Разработка новой продукции	3511	ПК-8